



TOTAL COMPENSATION SETOR HOTELARIA





01

ENQUADRAMENTO



ENQUADRAMENTO

CONTEXTO MACROECONÓMICO



GDP

2016

1.4%

2017

2.7%

2018

2.1%

2019

1.7%

2020

1.7%



Inflação

0.6%

1.6%

1.2%

1.1%

1.6%



Desemprego

11.2%

9.0%

7.0%

6.2%

5.7%

Fonte: European Commission



ENQUADRAMENTO

CONTEXTO MACROECONÓMICO



Fonte: Total Remuneration Survey Portugal 2015-2018

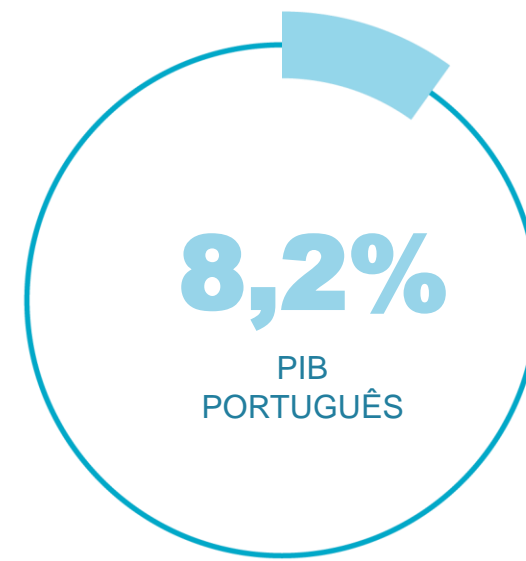


ENQUADRAMENTO

SETOR HOTELARIA



O setor do turismo é a **maior atividade económica exportadora do país**, sendo responsável, em 2018, por **51,5% das exportações de serviços** e por 18,6% das exportações totais, tendo as receitas turísticas registado um contributo de 8,2% no PIB português.





ENQUADRAMENTO

SETOR HOTELARIA



Em 2018 o turismo cresceu 8,1% para uma contribuição de 38,4 mil milhões de euros na economia portuguesa, um total de 19,1% da atividade económica do país.



CRESCIMENTO

8,1%



CONTRIBUIÇÃO

38,4 M€



ATIVIDADE ECONÓMICA

19,1%



ENQUADRAMENTO

SETOR HOTELARIA



O WTTC - World Travel & Tourism Council's estima que, **em 2019, o setor do turismo em Portugal irá crescer 5,3%**, mais do dobro da média europeia de 2,5%. O setor empregou em 2018 mais de um milhão de pessoas (21,8% do total)



PREVISÃO
5,3%



2018
21,8%



02

TOTAL COMPENSATION

HOTELARIA

O QUE PROPOMOS?



TOTAL COMPENSATION HOTELARIA



ANÁLISE E RELATÓRIO



Perfil dos participantes e
caracterização da população ativa



Análise Total Compensation do setor
por título de função



Tendências de compensação



Análise de Benefícios



ANNUAL BASE SALARY (COMP 1)



TOTAL GUARANTEED CASH COMPENSATION (COMP 2)



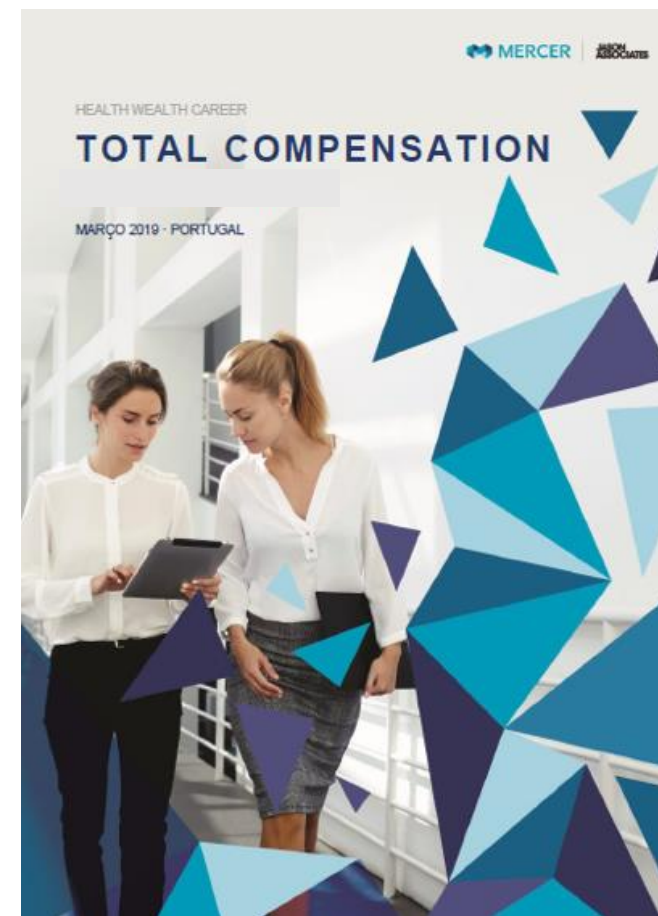
ANNUAL TOTAL CASH COMPENSATION (COMP 3)



TOTAL DIRECT COMPENSATION (COMP 4)



ANNUAL TOTAL COMPENSATION (COMP 5)





TOTAL COMPENSATION HOTELARIA



ANÁLISE E RELATÓRIO (ILUSTRATIVOS)



ANÁLISE TOTAL COMPENSATION POR TÍTULO DE FUNÇÃO



TENDÊNCIAS DE COMPENSAÇÃO



ANÁLISE DE BENEFÍCIOS

ÁREA DE MARKETING

MUPOC: 419.444.350

CLASSIE MERCER: 49 - 52

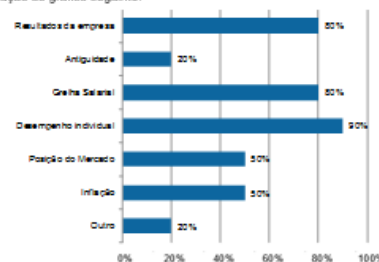
TÉCNICO DE COMUNICAÇÃO

Missão: Manter as bases de dados de marketing atualizados. Participa e dinamiza eventos internos, prepara apresentações e documentação para dar a conhecer a empresa ao exterior. Procura as melhores soluções de comunicação para problemas ou oportunidades que existam para a marca da empresa, garantindo uma forte presença no mercado. Redige textos, artigos, entrevistas que divulguem a atividade e os resultados da empresa nos diferentes meios de comunicação utilizados pela empresa (revistas, jornais, *Internet*).

TÍTULO DE FUNÇÃO	COMPENSAÇÃO ANUAL				BÔNUS ANUAL	PLANO DE SAÚDE	PLANO DE SAÚDE	PLANO DE SAÚDE
	2019	2018	2017	2016				
Gerente de Marketing	110.000	105.000	100.000	95.000	10.000	Sim	Sim	Sim
Coordenador de Marketing	85.000	80.000	75.000	70.000	8.000	Sim	Sim	Sim
Analista de Marketing	65.000	60.000	55.000	50.000	6.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Marketing	45.000	40.000	35.000	30.000	4.000	Sim	Sim	Sim
Revisor de Contas	35.000	30.000	25.000	20.000	3.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas	25.000	20.000	15.000	10.000	2.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Júnior)	15.000	10.000	5.000	0.000	1.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	25.000	20.000	15.000	10.000	2.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	35.000	30.000	25.000	20.000	3.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	45.000	40.000	35.000	30.000	4.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	55.000	50.000	45.000	40.000	5.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	65.000	60.000	55.000	50.000	6.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	75.000	70.000	65.000	60.000	7.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	85.000	80.000	75.000	70.000	8.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	95.000	90.000	85.000	80.000	9.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	105.000	100.000	95.000	90.000	10.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	115.000	110.000	105.000	100.000	11.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	125.000	120.000	115.000	110.000	12.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	135.000	130.000	125.000	120.000	13.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	145.000	140.000	135.000	130.000	14.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	155.000	150.000	145.000	140.000	15.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	165.000	160.000	155.000	150.000	16.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	175.000	170.000	165.000	160.000	17.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	185.000	180.000	175.000	170.000	18.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	195.000	190.000	185.000	180.000	19.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	205.000	200.000	195.000	190.000	20.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	215.000	210.000	205.000	200.000	21.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	225.000	220.000	215.000	210.000	22.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	235.000	230.000	225.000	220.000	23.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	245.000	240.000	235.000	230.000	24.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	255.000	250.000	245.000	240.000	25.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	265.000	260.000	255.000	250.000	26.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	275.000	270.000	265.000	260.000	27.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	285.000	280.000	275.000	270.000	28.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	295.000	290.000	285.000	280.000	29.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	305.000	300.000	295.000	290.000	30.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	315.000	310.000	305.000	300.000	31.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	325.000	320.000	315.000	310.000	32.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	335.000	330.000	325.000	320.000	33.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	345.000	340.000	335.000	330.000	34.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	355.000	350.000	345.000	340.000	35.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	365.000	360.000	355.000	350.000	36.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	375.000	370.000	365.000	360.000	37.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	385.000	380.000	375.000	370.000	38.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	395.000	390.000	385.000	380.000	39.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	405.000	400.000	395.000	390.000	40.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	415.000	410.000	405.000	400.000	41.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	425.000	420.000	415.000	410.000	42.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	435.000	430.000	425.000	420.000	43.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	445.000	440.000	435.000	430.000	44.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	455.000	450.000	445.000	440.000	45.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	465.000	460.000	455.000	450.000	46.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	475.000	470.000	465.000	460.000	47.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	485.000	480.000	475.000	470.000	48.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	495.000	490.000	485.000	480.000	49.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	505.000	500.000	495.000	490.000	50.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	515.000	510.000	505.000	500.000	51.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	525.000	520.000	515.000	510.000	52.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	535.000	530.000	525.000	520.000	53.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	545.000	540.000	535.000	530.000	54.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	555.000	550.000	545.000	540.000	55.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	565.000	560.000	555.000	550.000	56.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	575.000	570.000	565.000	560.000	57.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	585.000	580.000	575.000	570.000	58.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	595.000	590.000	585.000	580.000	59.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	605.000	600.000	595.000	590.000	60.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	615.000	610.000	605.000	600.000	61.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	625.000	620.000	615.000	610.000	62.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	635.000	630.000	625.000	620.000	63.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	645.000	640.000	635.000	630.000	64.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	655.000	650.000	645.000	640.000	65.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	665.000	660.000	655.000	650.000	66.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	675.000	670.000	665.000	660.000	67.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	685.000	680.000	675.000	670.000	68.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	695.000	690.000	685.000	680.000	69.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	705.000	700.000	695.000	690.000	70.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	715.000	710.000	705.000	700.000	71.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	725.000	720.000	715.000	710.000	72.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	735.000	730.000	725.000	720.000	73.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	745.000	740.000	735.000	730.000	74.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	755.000	750.000	745.000	740.000	75.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	765.000	760.000	755.000	750.000	76.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	775.000	770.000	765.000	760.000	77.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	785.000	780.000	775.000	770.000	78.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	795.000	790.000	785.000	780.000	79.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	805.000	800.000	795.000	790.000	80.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	815.000	810.000	805.000	800.000	81.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	825.000	820.000	815.000	810.000	82.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	835.000	830.000	825.000	820.000	83.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	845.000	840.000	835.000	830.000	84.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	855.000	850.000	845.000	840.000	85.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	865.000	860.000	855.000	850.000	86.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	875.000	870.000	865.000	860.000	87.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	885.000	880.000	875.000	870.000	88.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	895.000	890.000	885.000	880.000	89.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	905.000	900.000	895.000	890.000	90.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	915.000	910.000	905.000	900.000	91.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	925.000	920.000	915.000	910.000	92.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	935.000	930.000	925.000	920.000	93.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	945.000	940.000	935.000	930.000	94.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	955.000	950.000	945.000	940.000	95.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	965.000	960.000	955.000	950.000	96.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	975.000	970.000	965.000	960.000	97.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	985.000	980.000	975.000	970.000	98.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Pleno)	995.000	990.000	985.000	980.000	99.000	Sim	Sim	Sim
Assistente de Contas (Sênior)	1005.000	1000.000	995.000	990.000	100.000	Sim	Sim	Sim

4.3. FATORES CONDICIONANTES DO INCREMENTO SALARIAL

Os Incrementos Salariais são atribuídos aos colaboradores mediante políticas gerais de cada empresa. No período das revisões salariais, a percentagem de incremento atribuída aos colaboradores, é determinada por um conjunto de fatores que influenciam diretamente o valor disponibilizado para esse fim. Na amostra analisada, surge como fator preponderante na atribuição de incrementos os Resultados Individuais do colaborador, que regista 90% de incidências, logo seguido pela Greiha Salarial (80%) e os Resultados da empresa (80%), tal como se pode verificar pela observação do gráfico seguinte.



Nota: A condição "Outros" inclui a referência ao Contrato Coletivo de Trabalho.
Nota: O somatório das percentagens não é igual a 100%, na medida em que a resposta admitia várias alternativas.

No Setor segurador, a Antiguidade ressalta como sendo o fator menos influente na atribuição do incremento salarial.

9.6. FÉRIAS

Cerca de 80% das empresas participantes concede dias de férias extra (além da regulamentação). No quadro seguinte podem analisar-se os dias de férias extra concedidos aos colaboradores.

Número de dias de férias extra concedidos pela empresa	
=1	25%
=2	62%
>2	13%

9.7. SUBSCRIÇÕES

Cerca de 20% das empresas participantes pagam as quotas dos colaboradores em alguma associação profissional, mas nenhuma das empresas paga a mensalidade em alguma atividade desportiva.



TOTAL COMPENSATION HOTELARIA



ETAPAS DO PROJETO



01

LANÇAMENTO
DO ESTUDO



02

RECOLHA DE
INFORMAÇÃO



03

JOB
MATCHING



04

TRATAMENTO
DE DADOS



05

PUBLICAÇÃO
DO RELATÓRIO



OUTUBRO



OUTUBRO/
NOVEMBRO



NOVEMBRO



DEZEMBRO



JANEIRO/
FEVEREIRO



